

Bogotá D.C.

Liz Yadira Monroy Delgado

Subsecretaria de Despacho

Concejo de Bogotá

Calle 36 No. 28 A 41

COMISION_TERCERA@CONCEJOBOGOTA.GOV.CO

Bogotá, D.C.

RENOBO

Fecha: 2025-04-10 19:21:40

Radicado: S2025001498



Dependencia: GERENCIA GENERAL Fol: 6
Remite: CARLOS FELIPE REYES FORERO
Destino: CONCEJO DE BOGOTÁ
Total Anexos: 0

Asunto: **Respuesta al cuestionario remitido mediante Proposición Nro. 486, identificado con el Radicado E2025003339 del 07/04/2025, cuyo asunto es: Seguimiento a la Estrategia de reactivación económica**

Respetada Concejal Forero,

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá – RenoBo recibió la solicitud del asunto, en la cual se solicita información relacionada con la estrategia de reactivación económica. Por lo anterior, damos respuesta al cuestionario presentado en su comunicación, en los siguientes términos:

1. Especifique cuáles han sido los avances de la estrategia de reactivación económica en cada uno de sus tres componentes: vivienda, obras civiles y desarrollo económico en el segundo semestre de 2024.

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá aporta a la estrategia de reactivación económica del distrito a través de las metas que se adelantan en el marco del Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”, las cuales son:

- *Meta 2167 del Proyecto de Inversión 7528: Estructurar 10 Proyecto(s) de renovación y/o desarrollo urbano*
- *Meta 2265 del Proyecto de Inversión 7525: Promover 9000 Solución(es) habitacionales en el marco del portafolio de vivienda, incluyendo un 5% de viviendas en réuso*

La primera meta aporta a la reactivación económica debido a su asociación con la formulación de las Actuaciones Estratégicas priorizadas, conforme con lo establecido en el POT vigente. Por su parte, el aporte de la segunda meta



Documento:
465078



Este documento está firmado digitalmente, por
Carlos Felipe Reyes Forero en 2025-04-10 19:21:09
Para descargar la versión digital firmada puede
escanear el código QR o dirigirse a
https://gestiondocumental.eto.net.co/instancias/ERU_Prod/AZDigitalV6.0/ControlAdmin/BajarArchivo.php?ArId=465078

a la estrategia de reactivación económica se basa en la gestión de la vinculación público-privada con promotores/desarrolladores para la ejecución de proyectos urbanos integrales, que promuevan soluciones habitacionales y soportes urbanos de calidad, lo que deriva en la reactivación del sector inmobiliario de la ciudad.

Bajo ese marco de acción, los principales avances alcanzados durante el segundo semestre de 2024, son los siguientes:

Se promovieron 401 soluciones habitacionales en el marco del portafolio de vivienda. Así mismo, se realizó el lanzamiento de la iniciativa *Reúsa y Revitaliza* y la construcción del portal de la “Plaza de Mercado de Reúso virtual” para acercar la oferta con la demanda.

Por otra parte, se avanzó con la estructuración de proyectos de renovación y/o desarrollo urbano, a través de la Resolución de Modelo de Gobernanza de Actuaciones (AE Engativá) y la Constitución del encargo fiduciario para recaudo de recursos asociados a derechos de construcción.

Adicionalmente, se adelantó el proceso de formulación de 4 Actuaciones Estratégicas (AE): ZIBO, Calle 72, Chapinero y Reencuentro. Se avanzó en los documentos para la formulación de las Actuaciones Estratégicas Rionegro y Montevideo y en la estructuración de proyectos de espacio público en el marco de la formulación de las AE Zibo y Calle 72.

2. ¿A cuánto asciende la inversión en cada uno de estos componentes en el segundo semestre de 2024?

En el siguiente recuadro se presenta la ejecución de recursos asociados al cumplimiento de las metas mencionadas, correspondiente al segundo semestre de la vigencia 2024:

Meta PDD	Proyecto de Inversión	Ejecución presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2024
2265 - Promover 9000 Solución(es) habitacionales en el marco del portafolio de vivienda, incluyendo un 5% de viviendas en reúso	7525 - Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C.	\$ 6.299.028.153
2167 - Estructurar 10 Proyecto(s) de renovación y/o desarrollo urbano	7528 - Formulación, Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o	\$ 14.591.253.000



	Renovación Urbana Bogotá D.C.	
--	----------------------------------	--

3. ¿Cuántos puestos de trabajo se han creado por cuenta de esta estrategia de reactivación económica en el segundo semestre de 2024?

La participación de RenoBo en la estrategia de reactivación económica contribuye a la promoción de vivienda de interés social y de interés prioritario en la ciudad para mitigar el déficit habitacional, especialmente para los hogares de menores recursos.

La adopción de las Actuaciones Estratégicas permitirá la liberación de norma y, con ello, el desarrollo de proyectos inmobiliarios que generen empleos directos e indirectos para el sector de la construcción.

Por otro lado, respecto a la promoción de soluciones habitacionales es importante resaltar que al tener en cuenta la medición de la intensidad de la mano de obra en proyectos VIS y no VIS descrita por el Censo de Edificaciones (CEED) del DANE se emplean en promedio 1,57 personas por cada unidad de vivienda VIS, lo que, multiplicado por la meta de 9.000 soluciones habitacionales, generaría un estimado de 14.130 empleos en el cuatrienio. No obstante, este cálculo constituye solo una aproximación al potencial de plazas de trabajo a generar, toda vez que se trata de proyectos que en su mayoría no han iniciado su ejecución.

4. ¿Cuáles han sido los desafíos para la implementación de esta estrategia de reactivación económica en el segundo semestre de 2024? y

5. ¿Existen retos para la continuación de esta estrategia de reactivación en 2025?

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá ha enfrentado el desafío de implementar un nuevo instrumento urbanístico que requiere una planificación para su funcionamiento a corto, mediano y largo plazo, considerando su vocación y potencial de desarrollo. Este reto ha revelado la necesidad de abordar aspectos como el reverdecimiento, la movilidad, la protección del patrimonio cultural, la seguridad, la integración de los entornos de la ciudad de Bogotá y garantizar que la ciudadanía pueda informarse y participar de la fase de formulación de este instrumento.

A partir de lo anterior, durante la formulación se realiza la valoración del potencial normativo de estos sectores, lo cual conlleva a una captura de

recursos como mecanismo de financiación con el fin de ejecutar acciones de revitalización en estas zonas estratégicas.

Así mismo, se ha enfrentado el desafío de garantizar una gestión efectiva a futuro para estas zonas de la ciudad, diseñando un modelo de gobernanza que asegure una adecuada gestión interinstitucional. Además, la Empresa ha analizado la necesidad de priorizar la llegada de equipamientos y espacios públicos, ligados al desarrollo en el tiempo de cada Actuación Estratégica, acorde con los aspectos socioeconómicos y demográficos actuales de cada uno de los sectores que conforman las Actuaciones Estratégicas.

Finalmente, la coordinación y gestión interinstitucional con entidades públicas y privadas, así como con actores de la sociedad civil es un reto fundamental que tiene la Empresa como Operador Urbano.

Ahora bien, para afrontar los retos anteriormente descritos, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano ha puesto énfasis en robustecer desde la formulación e implementación de las Actuaciones Estratégicas los siguientes aspectos: La Estructura Ecológica Principal - EEP, el Sistema de Espacio Público para el Encuentro, el sistema de servicios públicos, el sistema de movilidad, la Estructura Integradora de Patrimonios - EIP, el proceso de participación ciudadana, el modelo socioeconómico y el modelo de gobernanza.

Conforme con lo anterior, la formulación y la planeación de las Actuaciones Estratégicas aborda la necesidad de reverdecer los espacios, ampliando y protegiendo la estructura ecológica principal; mejorar la movilidad con un sistema de transporte verde multimodal y regional; proteger el patrimonio cultural, ambiental, material e inmaterial, promoviendo el reúso de edificaciones y un modelo de priorización para el desarrollo de espacio público y equipamientos; velar por el cuidado, generando más vivienda, oportunidades de empleo, acceso a educación, salud, cultura y deporte; y acercar la ciudad, consolidando un modelo de proximidad de 30 minutos.

Adicionalmente, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano ha creado una ruta con la Secretaría Distrital de Planeación para concertar la priorización de proyectos y la delimitación de Sectores normativos al interior del ámbito de licenciamiento directo, identificados a partir de la vocación de cada Actuación Estratégica. Estos Sectores permiten la definición independiente de incentivos y condiciones de acceso a la norma para el desarrollo de proyectos, lo cual permite desbloquear la norma e iniciar los procesos de revitalización urbana que necesitan estos territorios, articulando a la ciudadanía, los moradores, los desarrolladores y el sector público entorno al desarrollo de estas piezas de ciudad.



De este modo, la Empresa ha afrontado los retos buscando un equilibrio entre la vocación del sector, el espacio público y el negocio inmobiliario, diseñando un modelo de gobernanza propio, a largo plazo y con reglas claras que trascienden las diferentes administraciones distritales. Gracias a esto, en cumplimiento de las fases previstas en el artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021, la Empresa ha radicado la formulación de 4 de las 8 Actuaciones Estratégicas, ante la Secretaria Distrital de Planeación: Zona Industrial de Bogotá - ZIBo, Calle 72, Chapinero Verde e Inteligente y Pieza Reencuentro. Adicionalmente, a la fecha de la presente comunicación, la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá - AEDA se encuentra adoptada mediante el Decreto Distrital 290 de 2024 *“Por medio del cual se adopta de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá y se dictan otras disposiciones.*

6. ¿Cuáles son los mecanismos de financiación de esta estrategia de reactivación económica?

Para las metas asociadas a reactivación económica su fuente de financiación son recursos de transferencia del Distrito, que incluyen los recursos de recaudo de cargas urbanísticas VIS y VIP.

7. ¿Cuáles eran las metas iniciales de la estrategia de reactivación económica y cuáles se han alcanzado durante el segundo semestre de 2024?

La programación de la meta y su ejecución en 2024 es como sigue:

Meta	Ejecutado 2024	Programado 2025	Programado 2026	Programado 2027	Total
Estructurar 10 Proyecto(s) de renovación y/o desarrollo urbano	1,9	3,1	3	2	10
Promover 9000 Solución(es) habitacionales en el marco del portafolio de vivienda, incluyendo un 5% de viviendas en reúso	401	2.200	4.149	2.250	9.000

8. ¿Qué indicadores se están utilizando para medir el impacto de las políticas implementadas?



Los indicadores asociados a las metas mencionadas son los siguientes:

- Número de soluciones habitacionales promovidas en el marco del portafolio de vivienda.
- Número de proyectos de renovación urbana y/o desarrollos estructurados.

9. ¿Qué porcentaje del presupuesto destinado a la reactivación económica se ha ejecutado durante el segundo semestre de 2024?

A continuación, se relaciona el porcentaje de presupuesto ejecutado por meta asociada a reactivación económica en el segundo semestre de la vigencia 2024:

Meta PDD	Proyecto de Inversión	Porcentaje de presupuesto ejecutado en el segundo semestre 2024
2265 - Promover 9000 Solución(es) habitacionales en el marco del portafolio de vivienda, incluyendo un 5% de viviendas en reuso	7525 - Implementación de un portafolio de vivienda para Bogotá D.C.	99,20%
2167 - Estructurar 10 Proyecto(s) de renovación y/o desarrollo urbano	7528 - Formulación, Gestión y Estructuración de Proyectos de Desarrollo, Revitalización o Renovación Urbana Bogotá D.C.	97,48%

10. ¿Qué avances se han logrado en la formalización laboral como parte de esta estrategia?

La Empresa no es competente para pronunciarse sobre las estrategias y políticas de formalización laboral. Esta es una competencia del sector Desarrollo Económico.

11. De los programas que integran la estrategia de reactivación económica ¿Cuáles han avanzado en 2024 y cuáles se prevé implementar en 2025?

En la respuesta al numeral 7 se relaciona esta información.

12. De los programas que se prevé implementar en 2025, ¿Cuál es el cronograma de implementación?

En la respuesta al numeral 7 se relaciona esta información.



Carlos Felipe Reyes Forero
Gerente General

Elaboró: Claudia María Corrales Rodríguez-Gestor Senior 3 Oficina Asesora de Planeación
Sergio Pachón Roza - Contratista - Subgerencia de Planeamiento y Estructuración
Revisó: Janeth Villalba Mahecha - Jefe Oficina Control Interno
Claudia Patricia Silva Yepes - Subgerente de Planeamiento y Estructuración
Aprobó: Claudia Patricia Silva Yepes - Subgerente de Planeamiento y Estructuración
María Victoria García Rangel - Jefe de la Oficina Asesora de Planeación





BOGOTÁ
URBANO DE BOGOTÁ D.C.
Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá

REGISTRO DE FIRMAS DIGITALES